UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo

Regione Lombardia

fse

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

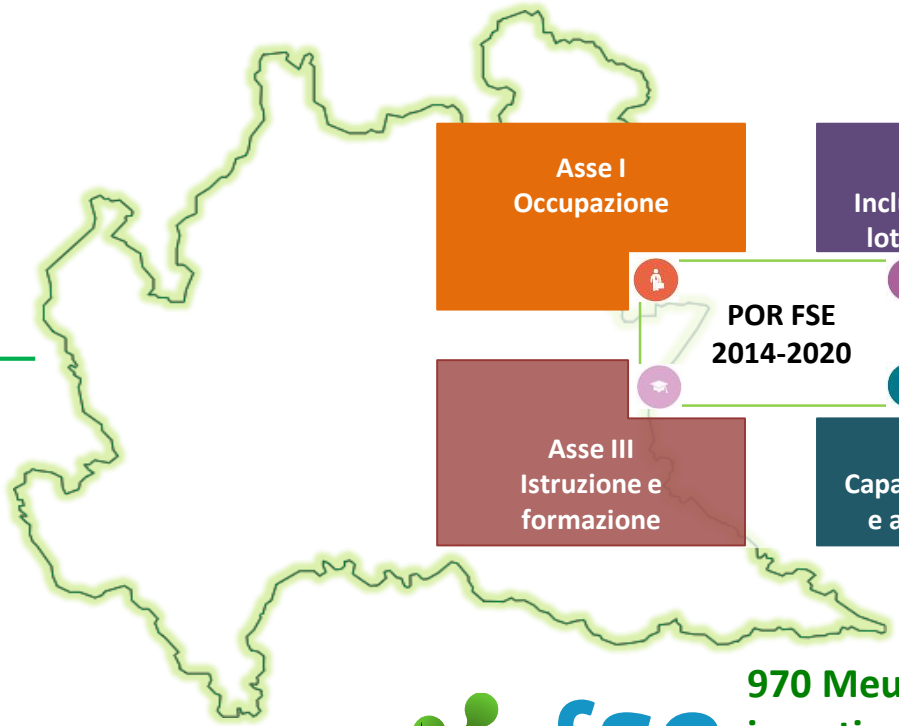
# Patti d'integrità e trasparenza negli appalti

*Assessore Istruzione Formazione e Lavoro*

*Milano, 22 Settembre 2017*

# IL POR FSE 2014 -2020 DI REGIONE LOMBARDIA

## CRESCITA



**Asse I**
**Occupazione**

**Asse II**
**Inclusione sociale e lotta alla povertà**

**POR FSE 2014-2020**

**Asse III**
**Istruzione e formazione**

**Asse IV**
**Capacità istituzionale e amministrativa**

fse

**970 Meuro di investimenti per la crescita del territorio lombardo**

## INTELLIGENTE

## SOSTENIBILE

## INCLUSIVA

# I PRINCIPI DELLA PROGRAMMAZIONE EUROPEA 2014-2020

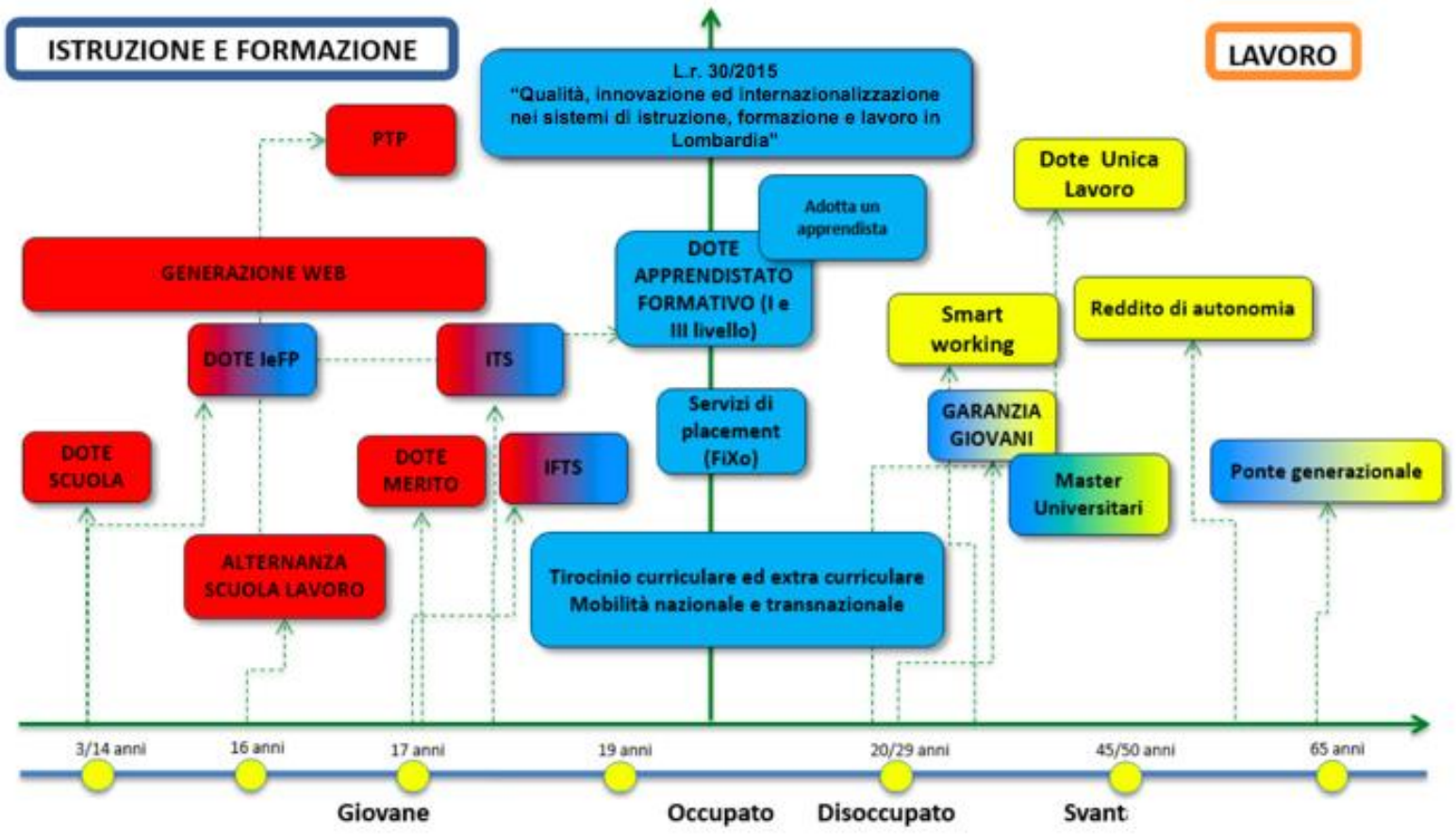
*Rafforzare la capacità amministrativa regionale*

*Migliorare la performance e i risultati legati all'uso delle risorse finanziarie*

*Assicurare benefici concreti ai cittadini e alle cittadine della Lombardia*

# IL SISTEMA INTEGRATO DI POLITICHE ISTRUZIONE, FORMAZIONE E LAVORO

*Libertà di scelta, Mercato fondato sull'economia reale,*
*Sussidiarietà orizzontale e verticale, Governance partecipativa*



# I PRIMI RISULTATI DEL POR FSE 2014-2020 DI REGIONE LOMBARDIA

## POR FSE 2014-2020

**400 Mln €**
*attivati sul territorio*

## ASSE I

***Dote Unica Lavoro 2014 2020***

***100 Mln € impegnati***

**90 mila persone**
*che hanno avviato un percorso di politiche attive*

**40 mila donne**
*che hanno avviato un percorso di politiche attive*

**60 mila persone**
*inserite nel mercato del lavoro*

## ASSE III

***ITS, IFTS, IeFP, Lombardia Plus***

***90 Mln € impegnati***

**20 mila studenti**
*raggiunti al 2016*

**7 mila donne**
*raggiunte al 2016*

**19 mila disoccupati**
*Raggiunti al 2016*

UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo

Regione Lombardia

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

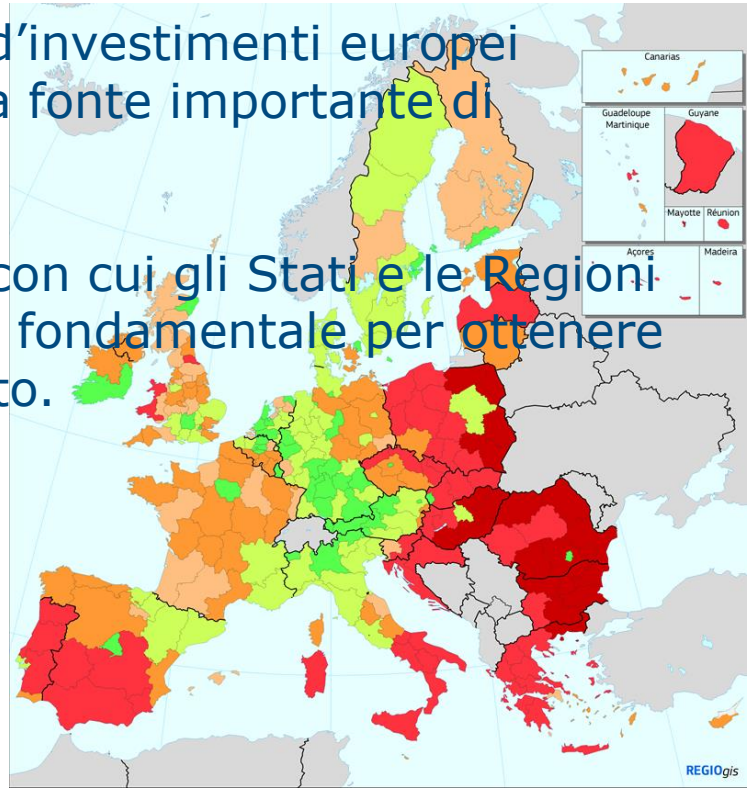
# I patti di integrità e i Fondi SIE: trasparenza, efficienza, partecipazione

Politica di coesione

# I fondi e la capacità amministrativa

- I 454 miliardi di Fondi strutturali e d'investimenti europei costituiscono per molti Paesi UE una fonte importante di investimenti pubblici.

- Ecco perché migliorare le modalità con cui gli Stati e le Regioni investono e gestiscono tali risorse è fondamentale per ottenere i risultati voluti e garantirne l'impatto.



# L’attenzione ai risultati

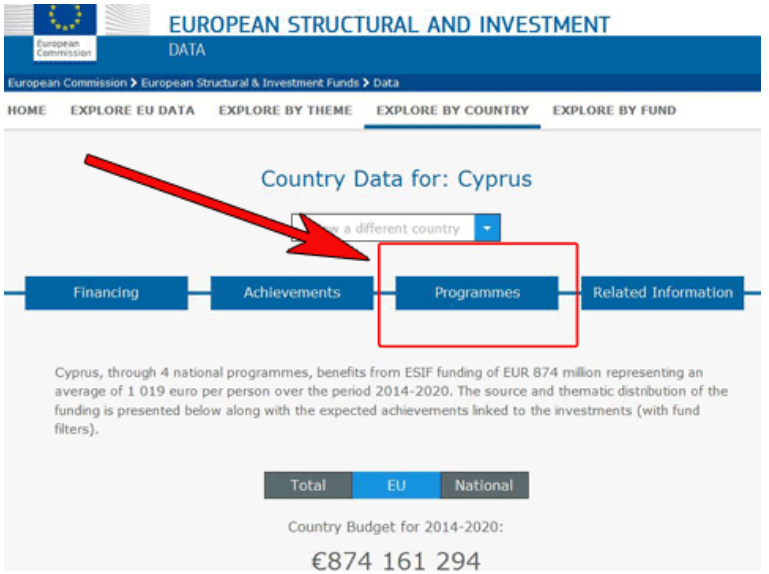
**Riserva di efficacia ed efficienza**

Il 6% dei finanziamenti stanziati nel 2019 a favore di programmi e priorità che hanno completato l’85% delle tappe fondamentali previste.

# Portale OPEN DATA

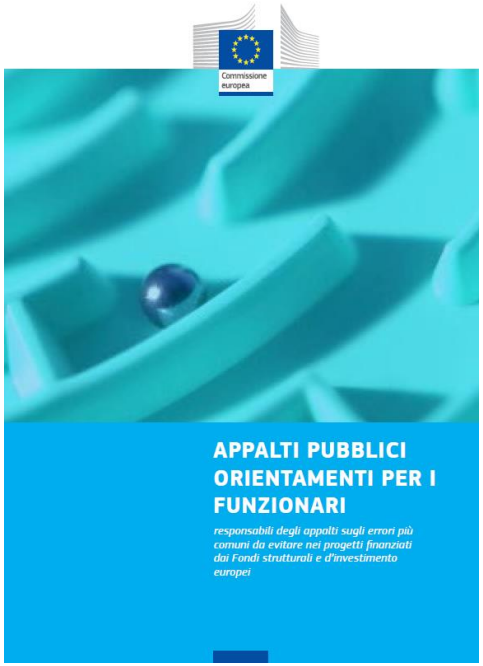
- informazioni online sui finanziamenti e sui risultati previsti nel quadro dei Fondi SIE 2014-2020.
- Possibilità di consultare i dati sugli investimenti previsti a livello dell'UE, a livello degli Stati membri, per tema o per fondo.
- Gli insiemi di dati possono essere visualizzati, incorporati in altri siti o scaricati per essere analizzati.

- https://cohesiondata.ec.europa.eu/



# Prevenzione vs. correzione

# Strumenti per migliorare la capacità amministrativa



Commissione europea

# Commissione e Transparency International uniscono le forze

# PATTI DI INTEGRITÀ

## MECCANISMO DI MONITORAGGIO CIVICO

### PER LA TUTELA DEI FONDI UE

**4 ANNI**
DURATA DEL PROGETTO

**17**
PATTI DI INTEGRITÀ PILOTA

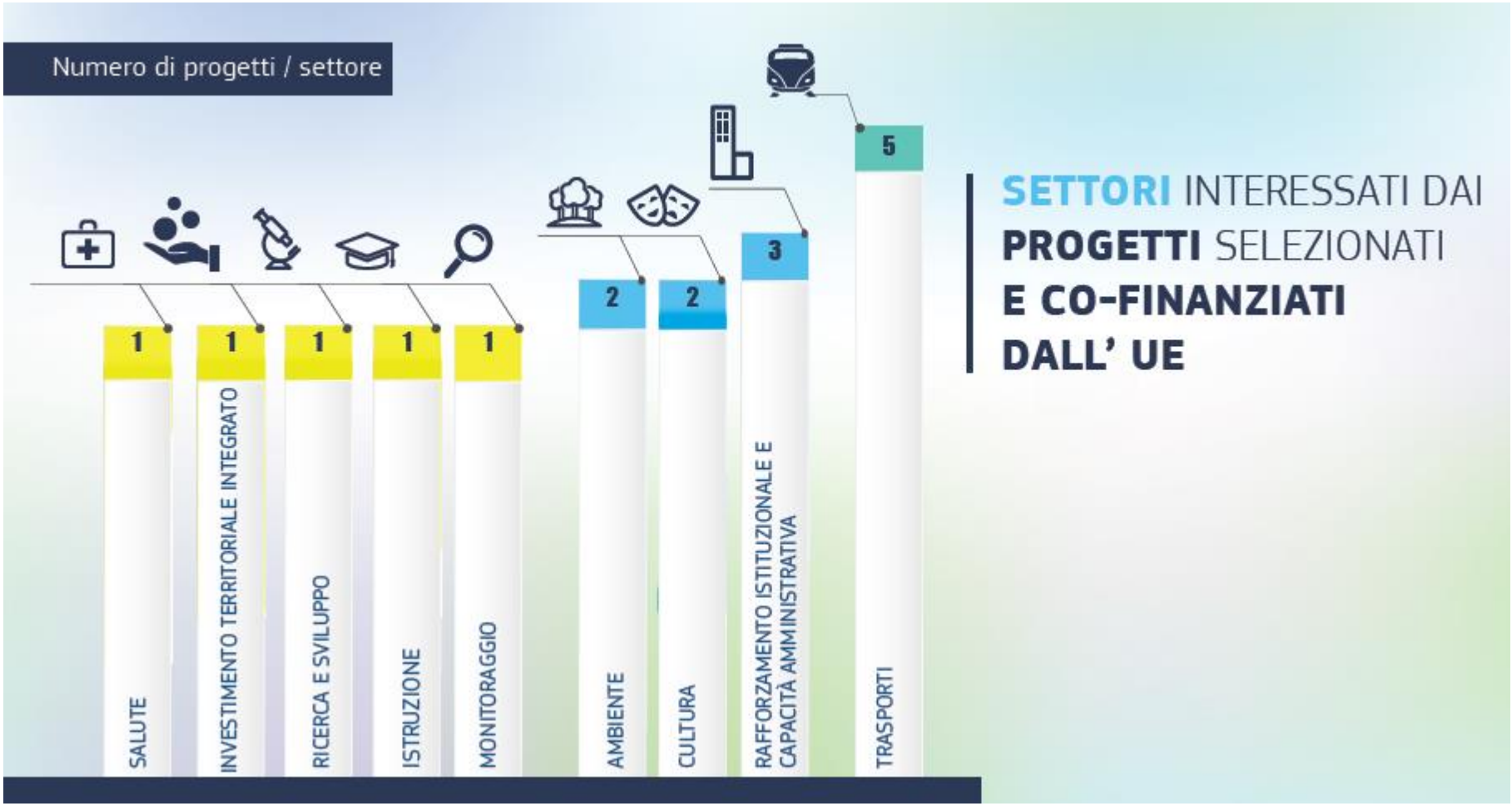
**OLTRE 920 MILIONI**
VALORE COMPLESSIVO DEI PROGETTI SELEZIONATI CO-FINANZIATI DALL' UE

**OLTRE 7.2 MILIONI**
IL BUDGET DELLA COMMISSIONE PER QUESTA INIZIATIVA

**9** SETTORI INTERESSATI DAI PROGETTI SELEZIONATI CO-FINANZIATI DALL'UE

**15**
ORGANIZZAZIONI DELLA SOCIETÀ CIVILE/ ENTI DI MONITORAGGIO

**11**
STATI MEMBRI DELL'UE PARTECIPANTI


Numero di progetti / settore
1
1
1
1
1
2
2
3
5
SALUTE
INVESTIMENTO TERRITORIALE INTEGRATO
RICERCA E SVILUPPO
ISTRUZIONE
MONITORAGGIO
AMBIENTE
CULTURA
RAFFORZAMENTO ISTITUZIONALE E CAPACITÀ AMMINISTRATIVA
TRASPORTI
SETTORI INTERESSATI DAI PROGETTI SELEZIONATI E CO-FINANZIATI DALL' UE

# Il futuro – una nuova cultura nell'utilizzo degli investimenti UE

- Trasparenza
- Efficienza
- Ruolo della società civile
- Partecipazione e controllo dei cittadini
- Responsabilità civile nell'ambito dell'utilizzo dei Fondi

Commissione europea

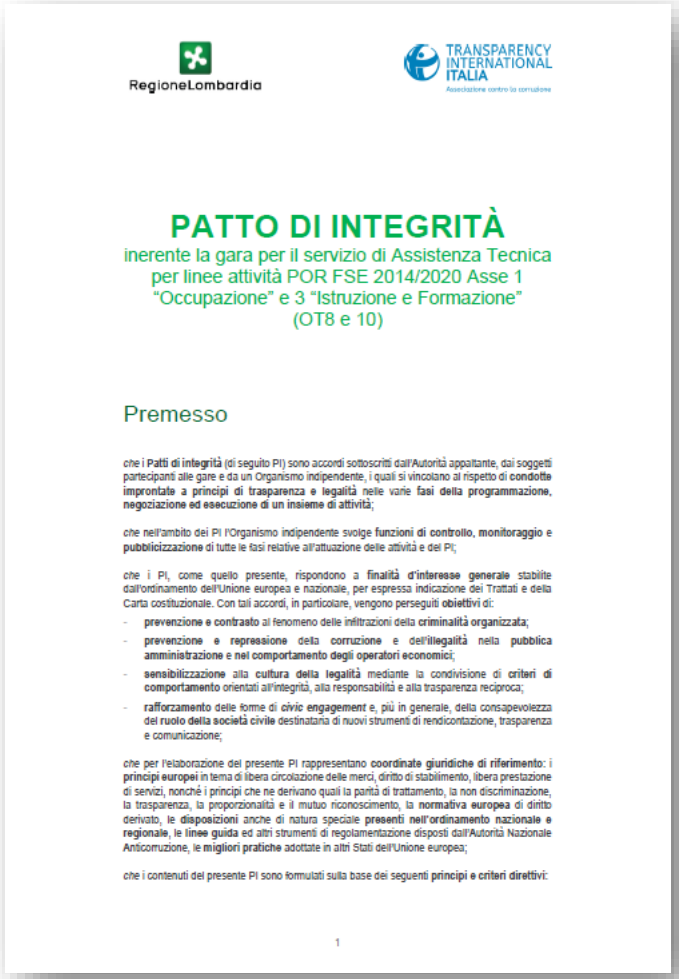
# Grazie per l'attenzione

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA
Associazione contro la corruzione

# PATTO DI INTEGRITÀ & ACCOUNTABILITY

Chiara Putaturo
Transparency International Italia
cputaturo@transparency.it

# IL PATTO DI INTEGRITÀ



RegioneLombardia

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA
Associazione contro la corruzione

## PATTO DI INTEGRITÀ

inerente la gara per il servizio di Assistenza Tecnica per linee attività POR FSE 2014/2020 Asse 1 "Occupazione" e 3 "Istruzione e Formazione" (OT8 e 10)

### Premesso

*che* i **Patti di integrità** (di seguito PI) sono accordi sottoscritti dall'Autorità appaltante, dai soggetti partecipanti alle gare e da un Organismo indipendente, i quali si vincolano al rispetto di **condotte improntate a principi di trasparenza e legalità** nelle varie **fasi della programmazione, negoziazione ed esecuzione di un insieme di attività**;

*che* nell'ambito dei PI l'Organismo indipendente svolge **funzioni di controllo, monitoraggio** e **pubblicizzazione** di tutte le fasi relative all'attuazione delle attività e dei PI;

*che* i PI, come quello presente, rispondono a **finalità d'interesse generale** stabilite dall'ordinamento dell'Unione europea e nazionale, per espressa indicazione dei Trattati e della Carta costituzionale. Con tali accordi, in particolare, vengono perseguiti **obiettivi** di:

- **prevenzione e contrasto** al fenomeno delle infiltrazioni della **criminalità organizzata**;
- **prevenzione e repressione** della **corruzione** e dell'**illegalità** nella **pubblica amministrazione** e **nel comportamento degli operatori economici**;
- **sensibilizzazione** alla **cultura della legalità** mediante la condivisione di **criteri di comportamento** orientati all'integrità, alla responsabilità e alla trasparenza reciproca;
- **rafforzamento** delle forme di ***civic engagement*** e, più in generale, della consapevolezza del **ruolo della società civile** destinataria di nuovi strumenti di rendicontazione, trasparenza e comunicazione;

*che* per l'elaborazione del presente PI rappresentano **coordinate giuridiche di riferimento**: i **principi europei** in tema di libera circolazione delle merci, diritto di stabilimento, libera prestazione di servizi, nonché i principi che ne derivano quali la parità di trattamento, la non discriminazione, la trasparenza, la proporzionalità e il mutuo riconoscimento, la **normativa europea** di diritto derivato, le **disposizioni** anche di natura speciale **presenti nell'ordinamento nazionale e regionale**, le **linee guida** ed altri strumenti di regolamentazione disposti dall'Autorità Nazionale Anticorruzione, le **migliori pratiche** adottate in altri Stati dell'Unione europea;

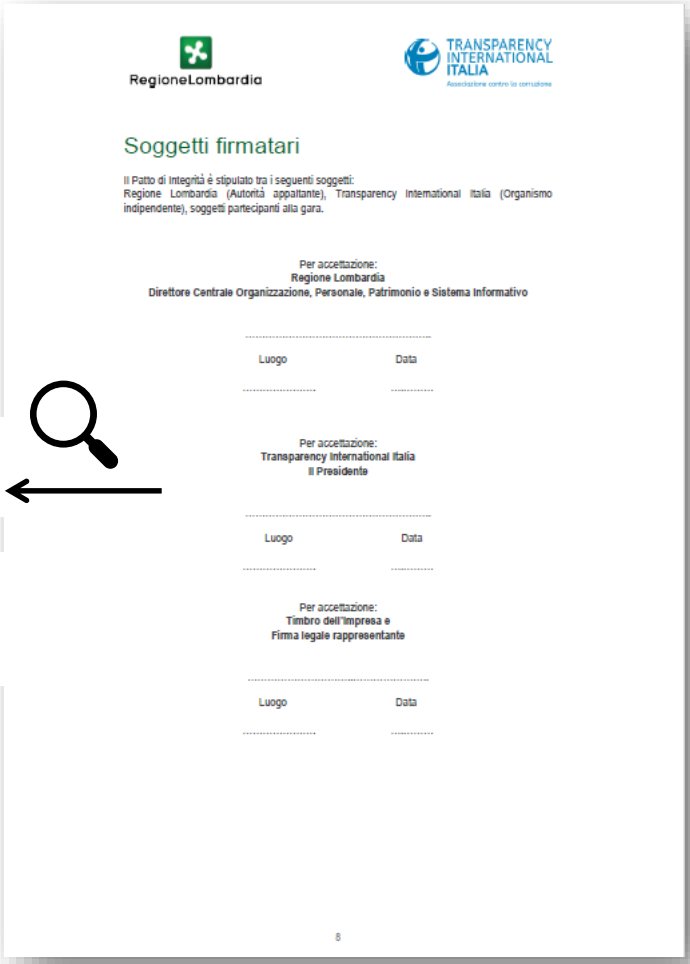
*che* i contenuti del presente PI sono formulati sulla base dei seguenti **principi e criteri direttivi**:

1

Per accettazione:
**Regione Lombardia**

Per accettazione:
**Transparency International Italia**

Per accettazione:
**Timbro dell'Impresa e Firma legale rappresentante**



RegioneLombardia

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA
Associazione contro la corruzione

### Soggetti firmatari

Il Patto di Integrità è stipulato tra i seguenti soggetti:
Regione Lombardia (Autorità appaltante), Transparency International Italia (Organismo indipendente), soggetti partecipanti alla gara.

Per accettazione:
**Regione Lombardia**
**Direttore Centrale Organizzazione, Personale, Patrimonio e Sistema Informativo**

Luogo ..... Data .....

Per accettazione:
**Transparency International Italia**
**Il Presidente**

Luogo ..... Data .....

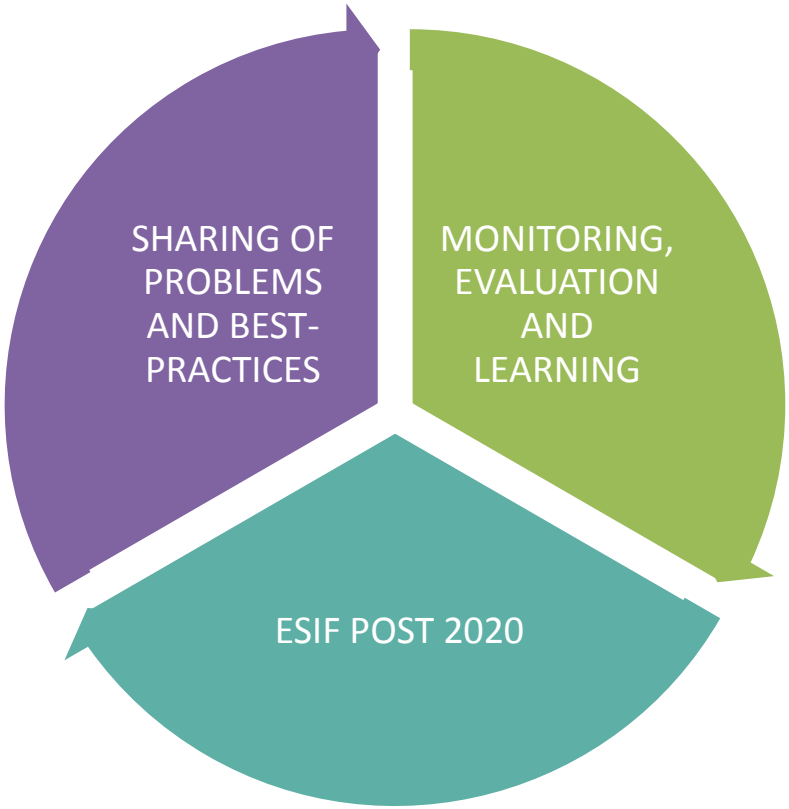
Per accettazione:
**Timbro dell'Impresa e**
**Firma legale rappresentante**

Luogo ..... Data .....

8

# IL PATTO DI INTEGRITÀ

# 17 PROGETTI PILOTA IN EUROPA



# I 4 PROGETTI PILOTA IN ITALIA

REGIONE SARDEGNA / ARST:
Metropolitana leggera di Cagliari, Transparency International Italia

MUNICIPALITÀ DI GANGI:
Iniziative locali per efficientamento energetico e rinnovabili, educazione e welfare, Amapola

REGIONE LOMBARDIA:
Assistenza Tecnica Fondi FSE 2014-2020, Transparency International Italia

MINISTERO DELLA CULTURA :
Riqualificazione del Museo Archeologico di Sibari, Action Aid

# SCOPO DEL PROGETTO

# STAKEHOLDER DEL PROGETTO

www.transparency.it

@TransarencyItalia

@transparency_it

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA
Associazione contro la corruzione

P.Le Macichini 11– 20159 Milano | T: +39 02 40093560| E: info@transparency.it

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA
Associazione contro la corruzione

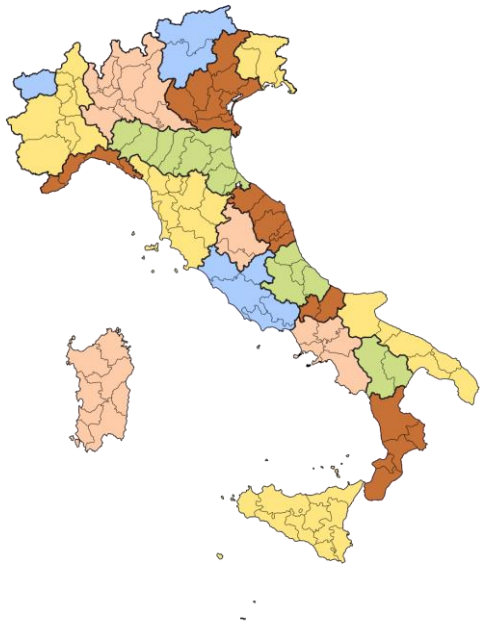
# PATTI DI INTEGRITA' 2.0 MONITORAGGIO E DISSEMINAZIONE

Giovanni Colombo
Transparency International Italia
gcolombo@transparency.it

# Patti Integrità in Italia

i Patti di Integrità, strumento di Transparency International, iniziano la loro diffusione in Italia con il caso di successo Comune di Milano nel 2003, con obiettivo di arginare il fenomeno dei «collegamenti sostanziali» non ancora disciplinati dal codice appalti, richiedendo ai partecipanti alle Gare dichiarazione di impegno a perseguire comportamenti integri e astensione da qualsiasi tipo azione non corretta.

Seguono altre adozioni in Comuni, Province, Regioni, Aziende Ospedaliere, Università, altri Enti pubblici.



Negli anni si ha in Italia una buona diffusione dello strumento, da nostra ricerca in corso – di prossima pubblicazione – delle 111 città capoluogo di provincia, oltre il 62% (69 su 111) delle Municipalità adotta i Patti di Integrità.

Caratteristiche:

- Documento «non tecnico» richiesto dal Bando di Gara: è un patto etico e sociale tra committente e partecipanti alla gara
- Fase del progetto: iscrizione al Bando di Gara, fase pre gara
- Scopo: prevenire corruzione, promuovere trasparenza, partecipazione, inclusività.

# Novità Patti Integrità EU DG Regio

i Patti di Integrità 2.0 presentano due sostanziali elementi di novità:

estensione del panorama degli **attori** in gioco e dei loro **ruoli**

Stazione Appaltante il committente, ente governativo o similare
Competitori le aziende partecipanti a gara e realizzazione lavori

1.0

Monitor colui che vigila e stila reports

Società Civile nel suo insieme (maggior comunicazione, trasparenza, partecipazione)

estensione delle **fasi del progetto** prese in esame (estensione arco logico e temporale)

Analisi Fabbisogni chi ha deciso necessità di approvvigionamento? fattibilità e alternative?

Fase pre Gara partecipazione, inclusività, disciplinare di Gara

1.0

Fase di Gara offerte e fasi apertura buste, criteri e punteggi per valutazione offerte

Fase post Gara contratto per il vincitore, coerenza con progetto iniziale e Bando di Gara

Realizzazione del progetto previsto dal contratto, tempi, costi, variazioni 1.0. parziale

# Attività di Monitoraggio

La metodologia prevede che i **5 Fascicoletti di Monitoraggio**

pubblicati su [monitorappalti.it](monitorappalti.it) ospitino gli Indicatori di Verifica per ogni Fase del progetto, in modo da coprire temi strategici e di impatto quali:

I. legalità e buona amministrazione
II. adempimenti normativi
III. conflitto di interessi
IV. trasparenza
V. presidi anticorruzione
VI. attività di subappalto
VII. rispetto del cronoprogramma
VIII. inclusività
IX. partecipazione
X. comunicazione

dal lavoro dello Staff Monitoring e dall'esperienza delle Implementazioni PI nel mondo (Linee Guida di Transparency International) vengono generati **10-12** Indicatori di Verifica per ognuna delle **5 Fasi**.

**Monitor Staff**
esperto legale
esperto in economia
esperto tecnico

http://bit.ly/integrity_pacts

# Attività di Monitoraggio

Esempio Indicatori di Verifica.
Gli Indicatori supportano quanto previsto dalla normativa (es. Codice Appalti, D.Lgs. 50/2016), portando un contributo di verticalità, trasparenza, controlli incrociati.

***Fase 3 Gara***

***Indicatore 10. Verifica eventuale presenza componenti Commissione in altre fasi del progetto***

| | | | |
|---|---|---|---|
| ***Categoria:*** | Conflitto di interessi | | |
| ***Azione:*** | Boards tecnici fasi salienti del progetto | | |
| ***Verifica:*** | Segnalazione eventuale presenza in precedenti fasi del progetto | | |
| ***MO Esito:*** | [ ] Yes [X ] No | | |
| ***Compilatore:*** | PO Giovanni Colombo<br>PO Chiara Putaturo | ***Data:*** 07.08.2017 | ***Rif. PI:*** 1.2. |
| Verifica presenze e composizione dei Boards Tecnici rilevanti, quali "Commissione Esame Analisi Fabbisogni" dalla quale scaturisce la necessità di emettere il Bando di Gara, gruppo di lavoro che opera per la "Composizione del Bando di Gara" e ovviamente i componenti della "Commissione di Gara" chiamata a valutare le offerte. | | | |

La normativa indica una serie di autocertificazioni per disciplinare il tema del conflitto di interessi, qui si espande il tema con elementi ragionati

+ «match» normativa e visione
+ operato commissione di gara
+ da progetto preliminare a definitivo
+ variazioni esecuzione progetto

# il Futuro è adesso

## THEORY OF CHANGE
### Teoria del Cambiamento

Cambiamento dei comportamenti
Cambiamento culturale
Innovazione
Partecipazione cittadini

## PLAN FUTURE
### Scopo del progetto EU

Il fine non è quello di seguire opportunamente 17 buoni progetti ma preparare le condizioni per **Future Adozioni**

Modello di riferimento per adozioni PI 2.0 light in Italia presso Enti e Pubblica Amministrazione

**Caratteristiche** e Vantaggi

- Monitoraggio con numero limitato **Indicatori di Verifica** (es. 2 per Fasi, totale 10)
- **Innovazione:** Whistleblowing e Segnalazioni, **web site** per seguire progetto e partecipare
- Incremento fattori di Integrità e Trasparenza, **fiducia cittadini**
- Acquisizione **know-how** per applicazione diffusa a progetti chiave

# il Futuro è adesso

## ELEMENTI SENSIBILI

### Patto di Integrità

scrittura da base PI TI-it - EU DG Regio

### Staff Monitoring

scelta adeguata per competenze e terzietà

### Chi finanzia il Monitoring ?

*fee* partecipanti gara, associazione di categoria, fondi ente per tema integrità, sponsor pubblico o privato individuato dall'ente

### Canale di comunicazione

web site: può ospitare strumenti di prevenzione illegalità (whistleblowing), accesso ai dati, partecipazione

www.transparency.it

@TransparencyItalia

@transparency_it

TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA
Associazione contro la corruzione

P.Le Macichini 11– 20159 Milano | T: +39 02 40093560 | E: info@transparency.it

# PATTI DI INTEGRITA' E TRASPARENZA NEGLI APPALTI

**PROMOSSO DA TRANSPARENCY INTERNATIONAL ITALIA**

**22 SETTEMBRE 2017 - PALAZZO LOMBARDIA**

## INIZIATIVE DI REGIONE LOMBARDIA

## RUOLO RESPONSABILE ANTICORRUZIONE E CONCRETA ATTUAZIONE DEL PATTO DI INTEGRITA'

**Maria Pia Redaelli**

**Direttore: Sistema dei Controlli, della Prevenzione della Corruzione , Trasparenza e Privacy Officer**

RegioneLombardia

# La Legge 190 del 2012 privilegia la prevenzione

## LA LEGGE INDICA STRUMENTI E MISURE CHE POSSONO FAVORIRE LA PREVENZIONE

**I PATTI DI INTEGRITA' SONO UNO STRUMENTO DI PREVENZIONE IN UNA DELLE AREE CONSIDERATE A MAGGIOR RISCHIO COME GLI APPALTI PUBBLICI**

- **All'art. 1, comma 17, della legge 190/2012** si fa riferimento alla possibilità di utilizzare questo strumento: «*Le stazioni appaltanti possono prevedere negli avvisi, bandi di gara o lettere di invito che il mancato rispetto delle clausole contenute nei protocolli di legalità o nei patti di integrità costituisce causa di esclusione dalla gara*».
- **Il Piano Nazionale Anticorruzione (P.N.A.) approvato nel 2013** ribadisce che i patti di integrità e i protocolli di legalità rappresentano un sistema di condizioni la cui accettazione viene configurata dalla stazione appaltante come presupposto necessario e condizionante la partecipazione dei concorrenti ad una gara d'appalto.
- **l'ANAC con Determinazione n. 8 del 17.06.2015** "Linee guida per l'attuazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza da parte delle società e degli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni e degli enti pubblici economici" invita le amministrazioni partecipanti nei suddetti enti e società a promuovere l'adozione dei protocolli di legalità.

# Il Piano di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza della Giunta di Regione Lombardia 2017-2019 e Atti di Giunta

## Il Piano :

- accoglie tra **gli orientamenti della Giunta** l'indicazione di farne uno strumento da applicare a tutte le gare considerando questa una buona prassi
- accoglie e valorizza la sperimentazione proposta da **Transparency International Italia che assume nel progetto il ruolo di effettuare il monitoraggio** di una gara che possa tracciare un processo di trasparenza nella gestione delle gare
- **Inserisce nel PTPCT 2017-2019 un specifico capitolo** che avvalora l'adozione del patto di integrità, in materia di contratti pubblici regionali, quale condizione di ammissibilità alle procedure di affidamento, in conformità alla Delibera n. 1299 del 30.01.2014 e ne definisce l'ambito di applicazione e condizioni generali, nonché gli obblighi degli operatori economici nei confronti della stazione appaltante e gli obblighi dell'amministrazione aggiudicatrice e gli effetti.

## Atti di Giunta:

- **La Giunta con specifica delibera approva il patto d'integrità per la gara di servizio di assistenza tecnica POR FSE 2014-2020 (D.G.R. n. 5381 del 11.07.2016) orientata a:**
  - rafforzare e promuovere comportamenti orientati all'integrità dell'agire pubblico degli operatori economici e della società civile
  - favorire l'esercizio di forme di controllo civico attraverso la trasparenza delle procedure
  - favorire l'accessibilità alle informazioni e il monitoraggio costante dei risultati.

# Rilevanza ed opportunità dei Patti di Integrità

- È un'opportunità in un momento in cui i temi etici sono al centro delle scena nell'ambito degli appalti
- E' un accordo tra stazione appaltante e imprese partecipanti che offre garanzie di trasparenza
- Favorisce una maggior correttezza
- Soluzione a costo zero per prevenire la corruzione

# Prospettive Patti di integrità

**<u>Apportare modifiche ed aggiornamenti alla delibera regionale del 2014</u>** con cui è stato adottato patto d'integrità in materia di contratti pubblici (D.G.R. n. x/1299 del 30 gennaio 2014)

**<u>Aggiornamenti relativi all'adozione dello strumento preventivo patti d'integrità:</u>** nuovo piano PTPCT 2018 – 2020



RegioneLombardia

# Iniziative a favore della trasparenza in tema di appalti pubblici

**Emilia Angela Benfante**
Dirigente struttura Programmazione Acquisti e Gestione Appalti
Direzione Centrale Programmazione, Finanzae  Controllo di Gestione

Regione Lombardia

## Con il nuovo Codice Appalti (DLGS 50/2016)

**sono stati ampliati**

- i documenti da pubblicare
- i siti su cui pubblicare le informazioni

**sono stati valorizzate**

- la fase partecipativa alle procedure di gara
- le piattaforme di e-procurement

Regione Lombardia

## Documenti da pubblicare

- Programmazione degli acquisti
- Atti di gara (capitolato, disciplinare, dgue)
- Richieste di chiarimenti e relative risposte
- Elenco ammessi
- Composizione Commissione Giudicatrice e relativi curricula
- Provvedimento di aggiudicazione
- Informazioni periodiche sulle procedure di gara

## Siti di pubblicazione

- GUCE, GURI, BURL, quotidiani nazionali e locali
- Profilo del committente - Amministrazione Trasparente
- Piattaforma Sintel

Regione Lombardia

## Fase partecipativa

- Richieste di chiarimenti
- Risposte a chiarimenti
- Pubblicazione chiarimenti su Piattaforma di e-procurement e profilo del committente
- Termini per ricorsi giurisdizionali in sede di ammissione e aggiudicazione (stand still)

## Piattaforme di e-procurement

- Garantiscono la tracciabilità in ogni fase del procedimento di gara
- Eliminano l'uso di documenti cartacei
- Consentono la costituzione di fascicoli elettronici sempre pronti per la consultazione (audit, accesso agli atti)
- Assicurano la riservatezza delle offerte

Regione Lombardia

## Patto di Integrità

- E’ documento essenziale della documentazione di gara per il concorrente
- E’ necessario per tutte le procedure di gara sopra e sotto soglia comunitaria
- La mancata sottoscrizione comporta l’esclusione del concorrente dalla gara (fatto salvo il soccorso istruttorio)
- Riguarda anche la fase di esecuzione contrattuale

Regione Lombardia

UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo

Regione Lombardia

fse

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE

# Patti d'integrità e trasparenza negli appalti

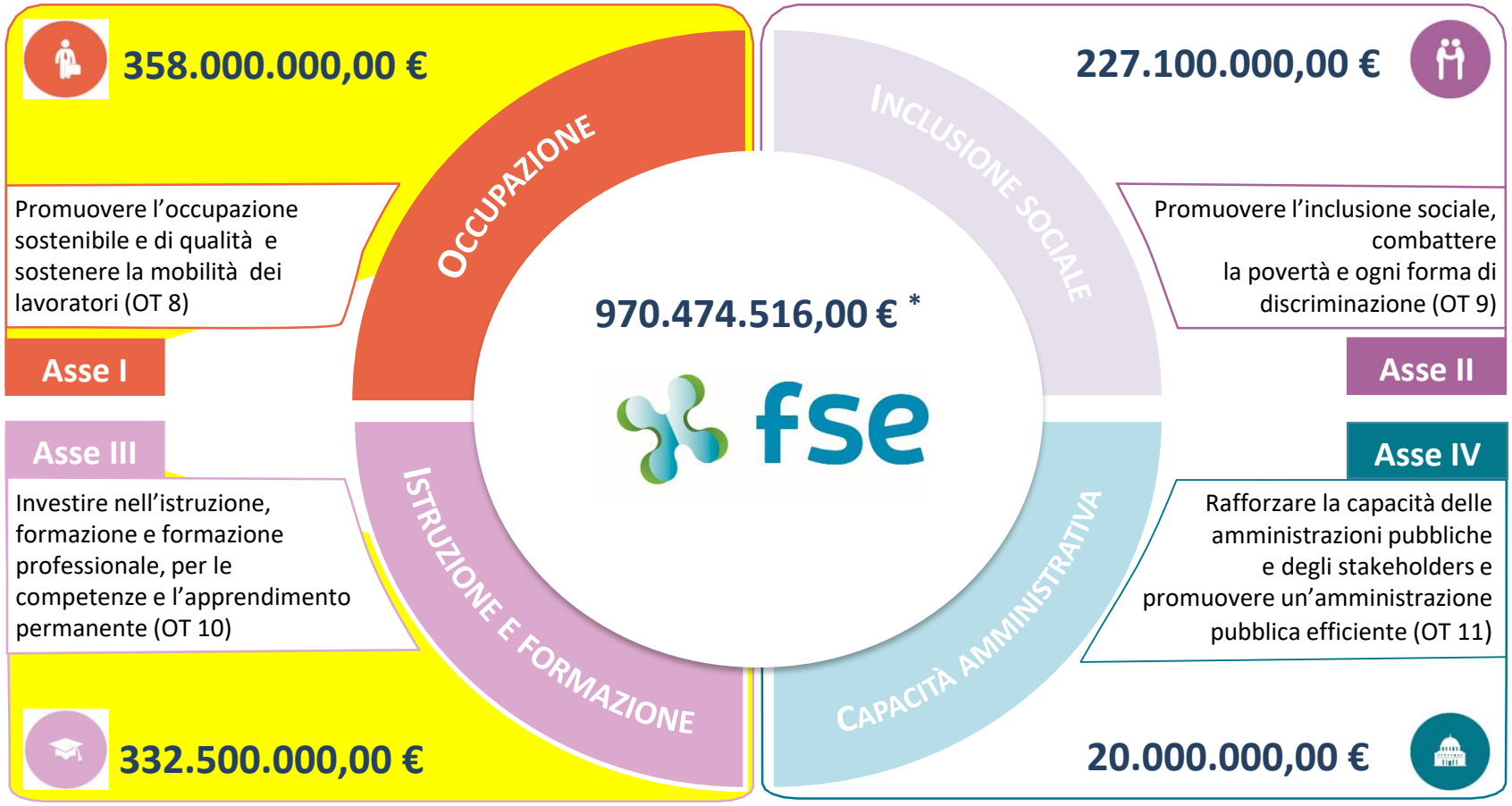
## ATTIVITÀ PER I DESTINATARI DEGLI INTERVENTI DELL'ASSE I OCCUPAZIONE E DELL'ASSE III ISTRUZIONE E FORMAZIONE DEL POR FSE 2014-2020

Giuseppe Di Raimondo
Direttore Vicario D.G. Istruzione Formazione e Lavoro

*Milano, 22 Settembre 2017*

# IL POR FSE 2014 -2020 DI REGIONE LOMBARDIA

*Il Programma si articola in **4 Assi Prioritari** tematici e **1** dedicato all'Assistenza Tecnica.*
*Gli investimenti promossi dal POR FSE si concentrano su **4 Obiettivi Tematici (OT).***
*La strategia è declinata in **obiettivi specifici** e **azioni.***




(*) La dotazione complessiva del POR include, oltre alle dotazioni degli Assi prioritari, la dotazione dell'Asse V, pari a 32 Mln €

# STRATEGIA DELL'ASSE PRIORITARIO I OCCUPAZIONE

## *Obiettivi specifici*

- Aumentare l'**occupazione dei giovani**
- Aumentare l'**occupazione femminile**
- Favorire l'**occupazione dei disoccupati di lunga durata** e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo
- Favorire la permanenza al lavoro e la **ricollocazione dei lavoratori in situazioni di crisi**

## *Azioni*

- Misure di **politica attiva** con particolare riferimento ai settori che offrono maggiori prospettive di crescita
- Azioni di **qualificazione e riqualificazione** dei disoccupati di lunga durata
- Misure di **politica attiva** per l'**inserimento ed il reinserimento nel mercato del lavoro**
- Azioni integrate di **politiche attive e politiche passive**, tra cui **azioni di riqualificazione** e di outplacement di **lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale**

## *Indicatori di risultato al 2023*

- Incremento del 10% dei **giovani partecipanti a interventi che trovano lavoro**
- Incremento del 7,4% dei **partecipanti a interventi che trovano lavoro**
- Incremento del 2,2% dei **lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendale** che mantengono il lavoro

## *Indicatori di realizzazione al 2023*

- Raggiungere **75.769 disoccupati** di cui 36.590 uomini e 39.179 donne
- Raggiungere **26.123 giovani** di cui 15.151 uomini e 10.192 donne
- Raggiungere **33. 269 lavoratori** di cui 19.629 uomini e 13.640 donne

# STRATEGIA DELL'ASSE PRIORITARIO III ISTRUZIONE E FORMAZIONE

## *Obiettivi specifici*

- **Riduzione del fallimento formativo** precoce e della **dispersione scolastica** e formativa
- **Accrescimento delle competenze** della forza lavoro e **agevolazione della mobilità**, dell'inserimento / reinserimento lavorativo
- Qualificazione dell'offerta di **istruzione e formazione tecnica e professionale**

## *Azioni*

- Percorsi di **IeFP** coerenti con il tessuto imprenditoriale territoriale
- Interventi formativi di **inserimento e reinserimento lavorativo** con particolare riguardo a **target sensibili** e a **iniziative di formazione specialistica**
- Interventi di qualificazione della filiera dell'**ITS** con particolare riguardo alle **fasce più deboli**
- Azioni di **aggiornamento** di competenze della forza lavoro
- Azioni formative professionalizzanti connesse in particolare al **rafforzamento degli IFTS**

## *Indicatori di risultato al 2023*

- Incremento del 5% dei **partecipanti che conseguono una qualifica** alla fine della loro partecipazione all'intervento
- Incremento del 2% dei **partecipanti che completano il percorso di formazione**

## *Indicatori di realizzazione al 2023*

- Raggiungere **75.769 disoccupati** di cui 36.590 uomini e 39.179 donne
- Raggiungere **26.123 giovani** di cui 15.151 uomini e 10.192 donne
- Raggiungere **33.269 lavoratori** di cui 19.629 uomini e 13.640 donne

# ATTUAZIONE DELL' ASSE PRIORITARIO I

## Iniziative attivate

**Dote Unica Lavoro**

***90.429*** *persone prese in carico*

**Formazione Continua Fase IV**

***832*** *progetti approvati*

**Formazione Continua Fase V**

*Approvazione Avviso e graduatoria per 51 progetti interaziendali ammessi altri progetti in corso di valutazione*

**Bando Azioni di rete per il lavoro**

*Approvazione Avviso e graduatoria – Ammissibili 6 progetti*

## Avanzamento finanziario

| | |
|---|---|
| **Impegni** | 52,3 Mln € |
| **Pagamenti** | 32,4 Mln € |

*Fonte: Dati AdG al 31 agosto 2017*

**Partecipanti disoccupati, compresi i disoccupati di lunga durata**

| Target al 2018 | Valore al 2016 |
|---|---|
| 25.000 | 38.648 |

*Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016*

## Performance framework

**Destinatari 52.104**

| | |
|---|---|
| **Maschi** | 28.091 |
| **Femmine** | 24.013 |
| **Partecipanti con disabilità** | 1.662 |

*Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016*

## Altri Indicatori

# ATTUAZIONE DELL' ASSE PRIORITARIO III

## Iniziative attivate

**IeFP** 2015-2016, 2016-2017 e 2017-2018 III e IV Anni

**ITS** 2014-2015, 2015-2016 e 2016-2017

**IFTS** 2015-2016, 2016-2017 e 2017-2018

**Lombardia Plus** 2016 e 2017

## Avanzamento finanziario

| | |
|---|---|
| **Impegni** | 99,3 Mln € |
| **Pagamenti** | 82,1 Mln € |

*Fonte: Dati AdG al 31 agosto 2017*

## Titolari di un Diploma ISCED 1 o 2

| Target al 2018 | Valore al 2016 |
|---|---|
| 16.256 | 11.451 |

*Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016*

## Destinatari 19.402

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Occupati** | 53 | **Maschi** | 11.632 |
| **Disoccupati** | 19.349 | **Femmine** | 7.770 |
| **Partecipanti con disabilità** | | | 3.300 |

*Fonte: Dati RAA al 31 dicembre 2016*

## Performance framework

## Altri Indicatori

UNIONE EUROPEA
Fondo sociale europeo

Regione Lombardia

POR FSE 2014-2020 / OPPORTUNITÀ E INCLUSIONE